L'Hôpital d'Ottawa
Institut de recherche

Inspiré par la recherche.
Guidé par la compassion.

Concevoir l'avenir des soins de santé

PLAN STRATÉGIQUE
DE L'INSTITUT DE RECHERCHE DE L'HÔPITAL D'OTTAWA

Affilié à uOttawa

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL ET DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL 3

RÉSUMÉ 4

VISION ET PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE RECHERCHE 5

- **AVANCÉES TECHNOLOGIQUES**
- **RECHERCHE AXÉE SUR L'INNOVATION PRATIQUE**

PROGRAMMES SCIENTIFIQUES ET COMMUNAUTÉS DE CHERCHEURS 9

STRATÉGIES DE RECHERCHE 13

- **STRATÉGIE DE RECHERCHE Nº 1 (INVESTIR) :** *Investir stratégiquement dans les recherches qui auront la plus grande incidence sur la santé*
- **STRATÉGIE DE RECHERCHE Nº 2 (INTÉGRER) :** *Accélérer l'intégration de la recherche dans les soins aux patients*
- **STRATÉGIE DE RECHERCHE Nº 3 (INNOVER PAR DES PARTENARIATS) :** *Faire de L'Hôpital d'Ottawa un carrefour majeur de la recherche et de l'innovation en santé par la formation et le maintien de partenariats stratégiques*

FACILITATEURS DE LA RECHERCHE 16

- **FACILITATEUR Nº 1 :** *Gouvernance et leadership*
- **FACILITATEUR Nº 2 :** *Infrastructures*
- **FACILITATEUR Nº 3 :** *Capacité opérationnelle et administrative*
- **FACILITATEUR Nº 4 :** *Culture*
- **FACILITATEUR Nº 5 :** *Communication et promotion de la recherche*

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL ET DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec grand plaisir que nous vous présentons le plan stratégique de l'Institut de recherche de l'Hôpital d'Ottawa (IRHO), qui s'intitule *Concevoir l'avenir des soins de santé*. Ce plan est le produit de longues heures de réflexion et de travail de la part de nombreux intervenants fermement déterminés à réaliser notre vision commune : **donner de nouveaux espoirs aux patients et à leurs proches grâce à la recherche qui permet d'offrir aujourd'hui les soins de santé de demain.**

En tant qu'établissement de recherche de L'Hôpital d'Ottawa, l'IRHO se consacre à la recherche centrée sur les patients et inspirée par les patients. Notre nouveau plan stratégique, qui place toujours le patient au cœur de tout ce que nous faisons, est fondé sur deux grandes priorités stratégiques de recherche conçues pour accélérer la mise au point de nouveaux traitements et de meilleurs soins de santé. Nos deux priorités stratégiques de recherche, que nous appelons **Avancées technologiques** et **Recherche axée sur l'innovation pratique**, s'appuient sur la capacité unique de l'IRHO de convertir les découvertes en résultats concrets pour les patients et de transformer la pratique clinique grâce à des essais cliniques rigoureux, à l'application des connaissances et à la science de la mise en œuvre.

En restructurant nos programmes scientifiques et en formant de nouvelles communautés de recherche, nous enrichirons l'ensemble du spectre de la recherche en santé, des découvertes fondamentales jusqu'à la mise en application, en passant par la recherche clinique. Nous allons également améliorer la collaboration, faciliter la participation des cliniciens à la recherche et mieux harmoniser les départements cliniques. Nous croyons que cette approche engendrera de nouvelles synergies et innovations stimulantes qui, à leur tour, se traduiront par des solutions de traitement progressives qui amélioreront la qualité de vie de nos patients.

Notre plan stratégique réitère également notre engagement à rehausser l'expérience des étudiants et boursiers postdoctoraux. Sur le plan stratégique, nous miserons aussi sur le recrutement de nouveaux talents et le renforcement de nos installations et ressources principales, tout en assurant notre viabilité financière.

S'alignant sur nos responsabilités sociales fondamentales, notre plan accorde aussi une grande place aux notions importantes que sont l'équité, la diversité et l'inclusion, la vérité et la réconciliation, ainsi que la santé planétaire.

Nous chercherons également à former des partenariats stratégiques pour consolider la position d'Ottawa en tant que carrefour majeur de l'innovation en sciences biologiques et en soins de santé, en tirant parti de nos liens étroits avec l'Université d'Ottawa et d'autres parties prenantes d'envergure.

Fort de plus de 2 000 chercheurs, de 700 essais cliniques en cours, de 60 laboratoires de recherche et d'un financement totalisant 120 millions de dollars par année pour la recherche, L'Hôpital d'Ottawa est déjà l'un des plus grands hôpitaux de recherche du Canada. En concrétisant ce plan stratégique, nous irons encore plus loin et rehausserons notre réputation de joueur incontournable en recherche translationnelle sur la scène internationale.

Pour réaliser notre plan, il nous faudra un leadership fort, beaucoup de collaboration, un excellent soutien organisationnel et des investissements considérables. Au moment où L'Hôpital d'Ottawa se prépare à construire un nouveau campus à la fine pointe de la technologie pour révolutionner les soins aux patients, il est plus important que jamais de se doter d'un plan stratégique robuste pour la recherche.

Nous sommes impatients de nous mettre au travail afin de concevoir l'avenir des soins de santé et d'offrir à nos patients des innovations qui changeront leur vie!

Katie Lafferty
Présidente du conseil d'administration, Institut de recherche de l'Hôpital d'Ottawa

Dr Duncan Stewart
Président-directeur général et scientifique principal, Institut de recherche de l'Hôpital d'Ottawa
Vice-président exécutif, Recherche, L'Hôpital d'Ottawa
Professeur de médecine, Université d'Ottawa

> **Notre nouveau plan stratégique place toujours le patient au cœur de tout ce que nous faisons.**

RÉSUMÉ

L'Institut de recherche de l'Hôpital d'Ottawa (IRHO) est l'établissement de recherche de L'Hôpital d'Ottawa. Fort de plus de 2 000 chercheurs, de 700 essais cliniques en cours, de 60 laboratoires et d'un financement totalisant 120 millions de dollars par année, l'IRHO est l'un des plus grands instituts de recherche en milieu hospitalier du Canada.

L'IRHO couvre l'ensemble du spectre de la recherche en santé, qu'il s'agisse de découvertes fondamentales ou de recherche clinique, de recherche translationnelle ou sur la mise en œuvre, ou encore de santé des populations. Nos chercheurs créent de nouveaux traitements novateurs et réalisent des essais cliniques déterminants, qui transforment la pratique de la médecine dans le monde entier, avec beaucoup de succès. Leurs réalisations sont rendues possibles par une culture de collaboration entre chercheurs fondamentalistes et chercheurs cliniques, qui s'appuie sur l'expertise de spécialistes de la méthodologie et sur l'accès partagé à d'indispensables installations et ressources principales comme le Centre de fabrication de produits biothérapeutiques et le Centre de méthodologie d'Ottawa.

En octobre 2017, l'IRHO a lancé un processus de planification stratégique en deux phases. La première phase, qui s'est achevée en 2019, a donné lieu à la création du plan stratégique 2020-2025 (en anglais seulement), qui avait pour but de mettre en place une structure de recherche solide, fertile et durable.

La seconde phase, dont la réalisation a été retardée par la pandémie de COVID-19, visait à réactualiser les priorités stratégiques et les programmes scientifiques de l'Institut. Ces deux phases sont désormais intégrées dans un plan stratégique global, qui sera lui-même compris dans le plan stratégique de l'Hôpital.

Le plan stratégique de l'IRHO, qui s'intitule **Concevoir l'avenir des soins de santé**, s'appuie sur deux grandes priorités en matière de recherche : **Avancées technologiques** et **Recherche axée sur l'innovation pratique**. Les dernières priorités stratégiques de recherche définies par l'IRHO relevaient davantage de la conceptualisation et de l'intention. Désormais, elles seront rattachées à des équipes responsables, qui pourront compter sur les ressources principales essentielles à leur réalisation, afin de transformer les résultats de la recherche en bienfaits pour les patients.

Le plan stratégique de l'IRHO prévoit aussi une restructuration substantielle des programmes scientifiques qui a pour but d'éliminer les silos, d'améliorer la collaboration, de mieux harmoniser les programmes avec les activités des départements cliniques et d'accroître la représentation et l'engagement des chercheurs cliniques au sein de l'Institut. Chacun des nouveaux programmes scientifiques (Recherche sur les soins de courte durée, Recherche sur le cancer, Maladies inflammatoires et chroniques, Recherche méthodologique et sur la mise en œuvre, Neurosciences et Médecine régénératrice) pourra faire évoluer la recherche en couvrant l'ensemble du spectre et accueillir des chercheurs spécialistes de certaines maladies.

Le plan comporte également une série de stratégies de recherche et d'éléments facilitateurs répondant à des objectifs précis, dans des domaines tels que le recrutement, le renouvellement des infrastructures, l'engagement des patients, l'équité, la science ouverte, les partenariats, la commercialisation et l'intégration de la recherche dans les soins aux patients.

En concrétisant ce plan, L'Hôpital d'Ottawa consolidera sa position de joueur incontournable en recherche translationnelle sur la scène internationale, en s'appuyant sur la capacité unique de l'IRHO de convertir les découvertes en résultats concrets pour les patients et de transformer la pratique clinique grâce à des essais cliniques rigoureux, à l'application des connaissances et à la science de la mise en œuvre. Notre ville pourra aussi se positionner comme un carrefour majeur de l'innovation en sciences biologiques et en soins de santé, en partenariat avec l'Université d'Ottawa et d'autres universités.

Pour réaliser ce plan, il nous faudra du leadership, de la collaboration et des investissements considérables. Au moment où L'Hôpital d'Ottawa se prépare à construire un nouveau campus à la fine pointe de la technologie qui révolutionnera les soins aux patients, il est plus important que jamais de se doter d'un plan stratégique robuste pour la recherche.

« Je fais de la course, du vélo et du canoë. Je fais tout ce que je faisais avant. J'ai l'impression que je pourrais tout faire.

Heather Harris (photographiée avec sa fille) a participé à un essai clinique révolutionnaire sur la greffe de cellules souches pour traiter la sclérose en plaques à L'Hôpital d'Ottawa.

SECTION 1

VISION ET PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE RECHERCHE

La recherche centrée sur les patients consiste à faire des études sur ce qui intéresse les patients, avec leur aide. J'ai constaté directement l'engagement de l'IRHO envers la recherche centrée sur les patients et j'en profiterai sans hésitation la prochaine fois que j'aurai besoin de soins.

Maxime Lê est un patient-conseiller à L'Hôpital d'Ottawa qui a fait équipe avec des chercheurs dans le cadre de plusieurs études.

VISION ET PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE RECHERCHE

VISION

Voici la vision de l'IRHO :
Donner de nouveaux espoirs aux patients et à leurs proches grâce à la recherche qui permet d'offrir aujourd'hui les soins de santé de demain.

Cette vision témoigne de notre engagement pour la recherche centrée sur les patients et inspirée par les patients. Elle puise dans la compassion et le dévouement dont nous faisons preuve tous les jours, conscients que chacune de nos réponses et de nos solutions pourrait un jour avoir un impact sur de nombreuses personnes. Nos chercheurs, stagiaires et employés s'engagent à ce que les résultats de nos recherches servent à améliorer le bien-être des patients et de la société en offrant aujourd'hui les soins de demain.

La vision de l'IRHO est étroitement alignée sur celle de L'Hôpital d'Ottawa, qui est **« d'offrir à chaque patient des soins de calibre mondial et des services exceptionnels avec une compassion digne des personnes qui nous sont chères »**.

« En tant que scientifique clinicienne à L'Hôpital d'Ottawa, j'ai accès au meilleur réseau de soutien du pays pour concevoir de nouveaux traitements et des essais cliniques, et même pour produire ces traitements sur place. Cela signifie que nos patients sont les premiers à avoir accès à des traitements novateurs.

Dre Natasha Kekre, scientifique et hématologue

PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE RECHERCHE

Le nouveau plan stratégique de l'IRHO porte sur deux grandes priorités stratégiques de recherche : **Avancées technologiques** et **Recherche axée sur l'innovation pratique**. Ces deux priorités sont hautement transformationnelles, c'est-à-dire qu'elles s'appuient sur la capacité unique de l'IRHO de transformer les découvertes en résultats concrets pour les patients et de transformer la pratique clinique grâce à des essais cliniques rigoureux, à l'application des connaissances et à la science de la mise en œuvre.

Les dernières priorités stratégiques de recherche définies par l'IRHO relevaient davantage de la conceptualisation et de l'intention. Dans le nouveau plan stratégique, les priorités seront plutôt rattachées à des équipes responsables – réunissant des scientifiques exceptionnels qui collaboreront étroitement avec des directeurs de programme scientifique pour avancer vers la réalisation des priorités, favoriser la collaboration entre programmes et permettre la transformation des résultats de la recherche en bienfaits pour les patients.

L'équipe responsable de chaque priorité sera aussi responsable des ressources fondamentales critiques qui sont indispensables à sa mission de recherche translationnelle, en particulier le Centre de fabrication de produits biothérapeutiques et le Centre de méthodologie d'Ottawa. En rapatriant ces installations technologiques essentielles, qui sont actuellement chapeautées par des programmes individuels, nous les rendrons accessibles à l'ensemble des équipes de l'Institut.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE RECHERCHE

Avancées technologiques

La priorité stratégique **Avancées technologiques** consiste à comprendre la biologie fondamentale associée à la santé et à la maladie, pour utiliser ces connaissances afin d'élaborer de nouvelles approches révolutionnaires servant à prévenir, diagnostiquer et traiter les problèmes de santé. L'Hôpital d'Ottawa est déjà un chef de file mondial dans ce type de recherche translationnelle, axé sur la transition du laboratoire à la pratique clinique. Voici comment nous tirerons donc profit de cet avantage :

- Continuer à soutenir, encourager et recruter les meilleurs scientifiques dans des domaines de recherche clés présentant un fort potentiel translationnel
- Investir dans des installations et de l'équipement de pointe permettant d'effectuer de la recherche fondamentale afin de percer les mystères des réseaux à l'échelle des molécules et de la biologie systémique qui contrôlent les cellules et les tissus
- Bonifier le programme « Excelerator », en collaboration avec l'équipe responsable de la priorité **Recherche axée sur l'innovation pratique**, dans le but de guider les chercheurs à toutes les étapes du processus de transformation d'une découverte en un nouveau traitement, des études précliniques sur l'efficacité et la toxicité jusqu'à la préparation d'une demande d'approbation aux autorités réglementaires
- Assurer l'expansion du Centre de fabrication de produits biothérapeutiques, qui fournit des produits de qualité clinique (cellules souches, vaccins, des produits de thérapie génique et virus contre le cancer) destinés à des essais cliniques menés autant à Ottawa qu'ailleurs dans le monde. **Cette installation fondamentale sera intégrée aux ressources associées à cette priorité de recherche et gérées par l'équipe responsable, pour assurer un accès équitable à tous les programmes scientifiques.**
- Favoriser une culture de collaboration entre chercheurs de laboratoire et chercheurs cliniques

La priorité stratégique **Avancées technologiques** remplace la priorité actuellement nommée **Recherche en thérapies régénératrices et biologiques**. La portée élargie de la priorité **Avancées technologiques** sera utile à la recherche translationnelle dans tous les domaines concernant la santé et la maladie, notamment la cancérologie, les neurosciences, l'infectiologie, la cardiologie et bien d'autres.

« Les sciences fondamentales sont extrêmement utiles. Sans cette discipline, aucun nouveau traitement ne verrait le jour. Mais si nous pouvons aussi collaborer avec des cliniciens pour transformer nos résultats en traitements, c'est encore mieux.

Bill Stanford, Ph.D., scientifique principal, Programme de médecine régénératrice

PRIORITÉS STRATÉGIQUES DE RECHERCHE

Recherche axée sur l'innovation pratique

La priorité stratégique **Recherche axée sur l'innovation pratique** consiste à redéfinir la façon de fournir des soins aux patients et de gérer ces soins, non seulement à L'Hôpital d'Ottawa, mais dans le monde entier. Le processus s'amorce souvent en déterminant les questions cruciales qui ont le plus d'importance pour les cliniciens et les patients, pour ensuite concevoir et réaliser des études définitives qui permettront d'obtenir les données probantes nécessaires pour orienter les pratiques.

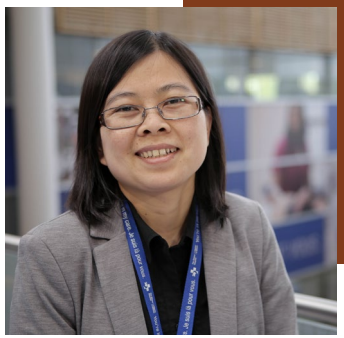
L'IRHO conservera sa position de chef de file en **recherche axée sur l'innovation pratique** en se dotant des équipes et des infrastructures nécessaires à la recherche dans des sphères telles que les suivantes :

- Comparaison de l'innocuité et de l'efficacité de traitements courants
- Évaluation de l'efficacité de traitements émergents
- Étude de solutions facilitant la prévention, le diagnostic et la prise en charge des maladies
- Création de nouveaux moyens de fournir des soins de santé, en particulier aux populations vulnérables et défavorisées
- Utilisation de la science de la mise en œuvre pour accélérer l'intégration et la transposition de la recherche dans les pratiques et les politiques
- Transformation de découvertes en traitements cliniques novateurs, grâce au programme « Excelerator » (en partenariat avec l'équipe responsable de la priorité **Avancées technologiques**)
- Exploitation de l'intelligence artificielle et de l'apprentissage automatique pour améliorer les diagnostics et les traitements

L'Hôpital d'Ottawa est un chef de file mondial en **recherche axée sur l'innovation pratique**. En effet, ses départements cliniques œuvrent depuis longtemps dans ce domaine, avec le soutien du Centre de méthodologie d'Ottawa, **qui sera désormais intégré aux ressources associées à cette priorité de recherche et gérées par l'équipe responsable, pour assurer un accès équitable à tous les programmes scientifiques.**

Bien que nos deux priorités stratégiques de recherche soient bien distinctes, elles se croisent à au moins deux points d'intersection qui exigent qu'elles fonctionnent en tandem. Le premier point d'intersection est la transition du laboratoire à la pratique clinique des découvertes en sciences fondamentales, qui est catalysée par les **avancées technologiques**, souvent avec l'aide du Centre de fabrication de produits biothérapeutiques pour fabriquer des produits thérapeutiques de qualité clinique, mais qui exige aussi l'apport de la **recherche axée sur l'innovation pratique** pour composer avec la complexité des essais cliniques et de la réglementation. Deuxièmement, les mégadonnées et l'intelligence artificielle sont des domaines qui s'appliquent à nos deux priorités stratégiques et qui ont une expertise, des outils et des infrastructures en commun. En mettant en relation des chercheurs en bio-informatique rattachés aux deux priorités stratégiques, nous obtiendrons une plus grande masse critique d'expertise et ferons une utilisation plus rentable des infrastructures.

« De mon point de vue d'économiste de la santé, les possibilités d'améliorer la rentabilité et l'efficacité des soins de santé sont énormes. Je suis ravie de pouvoir intégrer cet aspect dans beaucoup des projets de recherche et des décisions d'allocation des ressources de L'Hôpital d'Ottawa.



Kednapa Thavorn, Ph.D., scientifique principale et directrice scientifique de l'équipe d'économie de la santé au Centre de méthodologie d'Ottawa de L'Hôpital d'Ottawa

SECTION 2

PROGRAMMES SCIENTIFIQUES ET COMMUNAUTÉS DE CHERCHEURS

Je n'ai jamais vu un travail d'équipe aussi extraordinaire de toute ma vie.

Taha Azad, Ph.D., comme de nombreux autres résidents, a adapté ses recherches pour lutter contre la pandémie de COVID-19. M. Azad a reçu le prix Worton du chercheur en formation de L'Hôpital d'Ottawa en 2022 pour son travail remarquable.

PROGRAMMES SCIENTIFIQUES ET COMMUNAUTÉS DE CHERCHEURS

À l'heure actuelle, tous les scientifiques et chercheurs de l'IRHO sont répartis dans cinq programmes scientifiques, chacun étant dirigé par un directeur de programme scientifique. Tous les programmes scientifiques produisent des résultats exceptionnels. Toutefois, le Programme d'épidémiologie clinique a pris beaucoup plus d'expansion que les autres et il est désormais largement considéré comme le principal programme de recherche clinique et de mise en œuvre de l'IRHO, en plus d'être le domicile du Centre de méthodologie d'Ottawa.

Les quatre autres programmes (Thérapeutique anticancéreuse, Maladies chroniques, Neurosciences et Médecine régénératrice) ont d'excellents résultats en sciences fondamentales et en recherche translationnelle, tout en se démarquant sur certains plans en recherche clinique. Cependant, ils sont perçus principalement comme des programmes de sciences fondamentales. Cette tendance à opposer recherche fondamentale et recherche clinique a réduit les possibilités d'interaction entre les chercheurs de ces deux sphères, alors qu'il s'agit pourtant d'un élément crucial qui contribue à la recherche translationnelle.

Dans le nouveau plan stratégique de l'IRHO, l'excellence du Programme d'épidémiologie clinique en recherche clinique se propagera à tous les autres programmes afin d'accroître la collaboration et l'application des connaissances. Un groupe central de chercheurs provenant du Programme d'épidémiologie clinique formera un nouveau Programme de recherche méthodologique et sur la mise en œuvre, qui effectuera également de la recherche dans les domaines de la science des données, de l'intelligence artificielle et de la qualité. Deux nouveaux programmes seront créés – Recherche sur les soins de courte durée et Maladies inflammatoires et chroniques – et accueilleront certains des meilleurs chercheurs-cliniciens du moment dans le domaine de l'épidémiologie clinique. Nous apporterons de petites modifications aux programmes déjà en place, notamment Recherche sur le cancer, Neurosciences et Médecine régénératrice, pour mieux les aligner sur certaines thématiques centrées sur des maladies, méthodes de recherche ou spécialités cliniques.

« L'environnement d'apprentissage est réellement unique à l'IRHO, surtout pour les résidents qui aspirent à collaborer à la recherche d'un bout à l'autre du spectre, de la recherche fondamentale à la recherche translationnelle. De plus, la haute direction est à l'écoute des résidents et déterminée à enrichir leur milieu de formation.

Allison Tscherner, Ph.D., ancienne boursière postdoctorale et membre du comité des stagiaires

PROGRAMMES SCIENTIFIQUES ET COMMUNAUTÉS DE CHERCHEURS

Comme l'indique la **figure 1**, tous les départements cliniques de L'Hôpital d'Ottawa feront partie de la nouvelle structure par programmes scientifiques, qui restera assez souple pour permettre à chaque chercheur de déterminer quel programme est le plus pertinent (en particulier lorsque des disciplines se recoupent).

Les directeurs de programme se verront confier un nouveau mandat, qui consistera à définir et créer des communautés de recherche ayant pour but de faire progresser la recherche sur des maladies, domaines ou méthodologies en particulier. C'est d'ailleurs un élément clé du plan stratégique. Ces communautés de recherche tireront profit des centres et groupes de recherche déjà en place à l'IRHO (ex. : Centre de recherche sur les maladies du rein, Consortium pour la recherche sur le Parkinson, Groupe de recherche sur la thrombose, Centre de recherche sur la mise en œuvre, Centre de recherche épigénétique d'Ottawa), tout en formant de nouveaux groupes axés sur des domaines comme l'intelligence artificielle, la recherche en éducation, la recherche paramédicale, entre autres. Ces communautés devraient rehausser la collaboration entre les départements cliniques, les divisions et les chercheurs. Elles pourraient aussi comprendre des chercheurs d'autres établissements et des représentants des patients ou des familles.

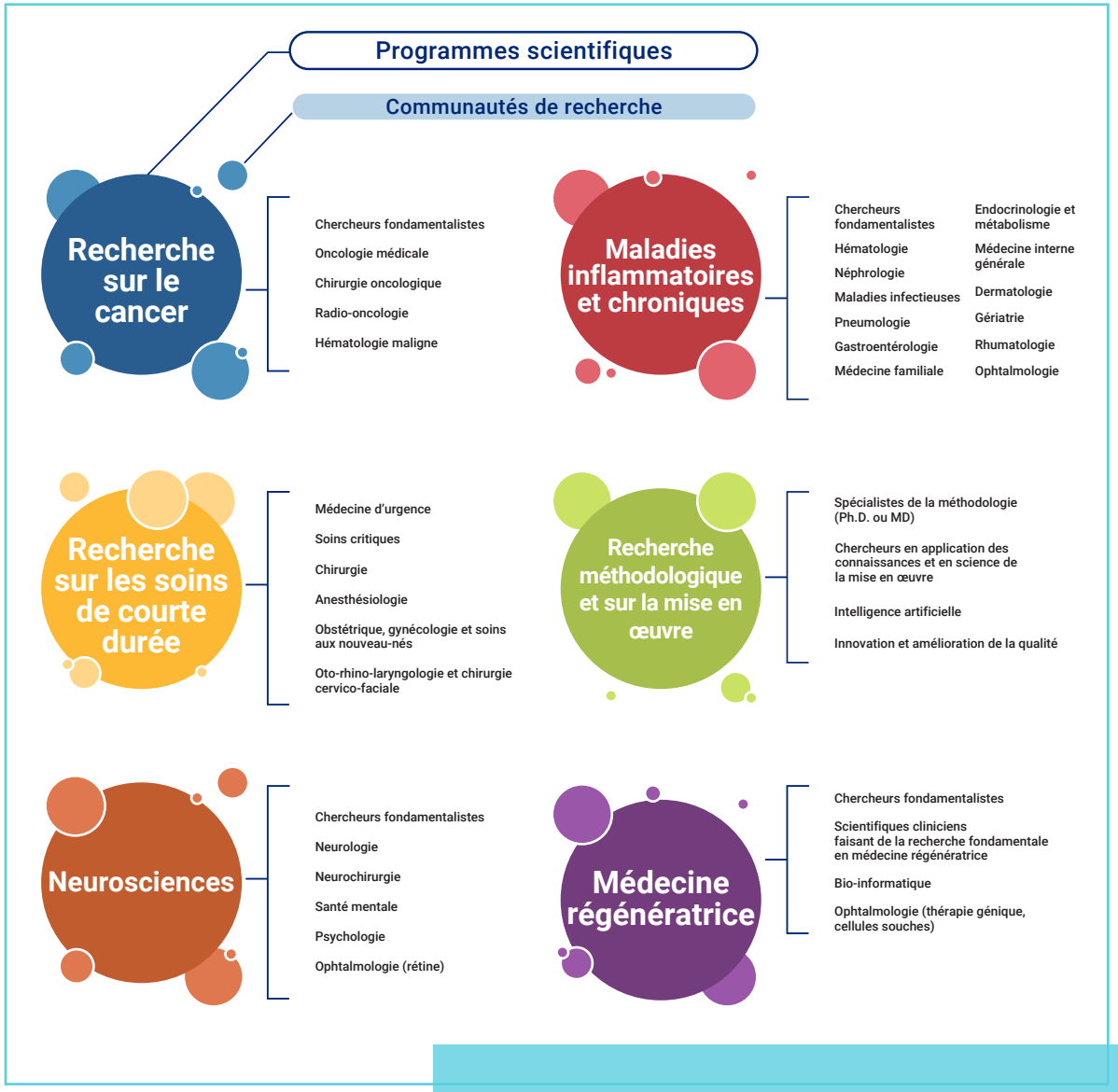


Figure 1 • Nouvelle structure de l'IRHO par programmes scientifiques, illustrant la place des départements cliniques dans les programmes. Certains départements cliniques, comme Radiologie et Pathologie et médecine de laboratoire, fonctionneront de façon transversale. Les membres de ces départements pourraient choisir le programme de l'IRHO le plus pertinent pour eux. La recherche paramédicale et la recherche en éducation fonctionneraient aussi de façon transversale.

PROGRAMMES SCIENTIFIQUES ET COMMUNAUTÉS DE CHERCHEURS

Comme l'indique la **figure 2**, les priorités stratégiques de recherche de l'IRHO, les programmes scientifiques et les communautés de recherche interagiront de sorte à favoriser la collaboration, l'application des connaissances et la recherche centrée sur les patients.

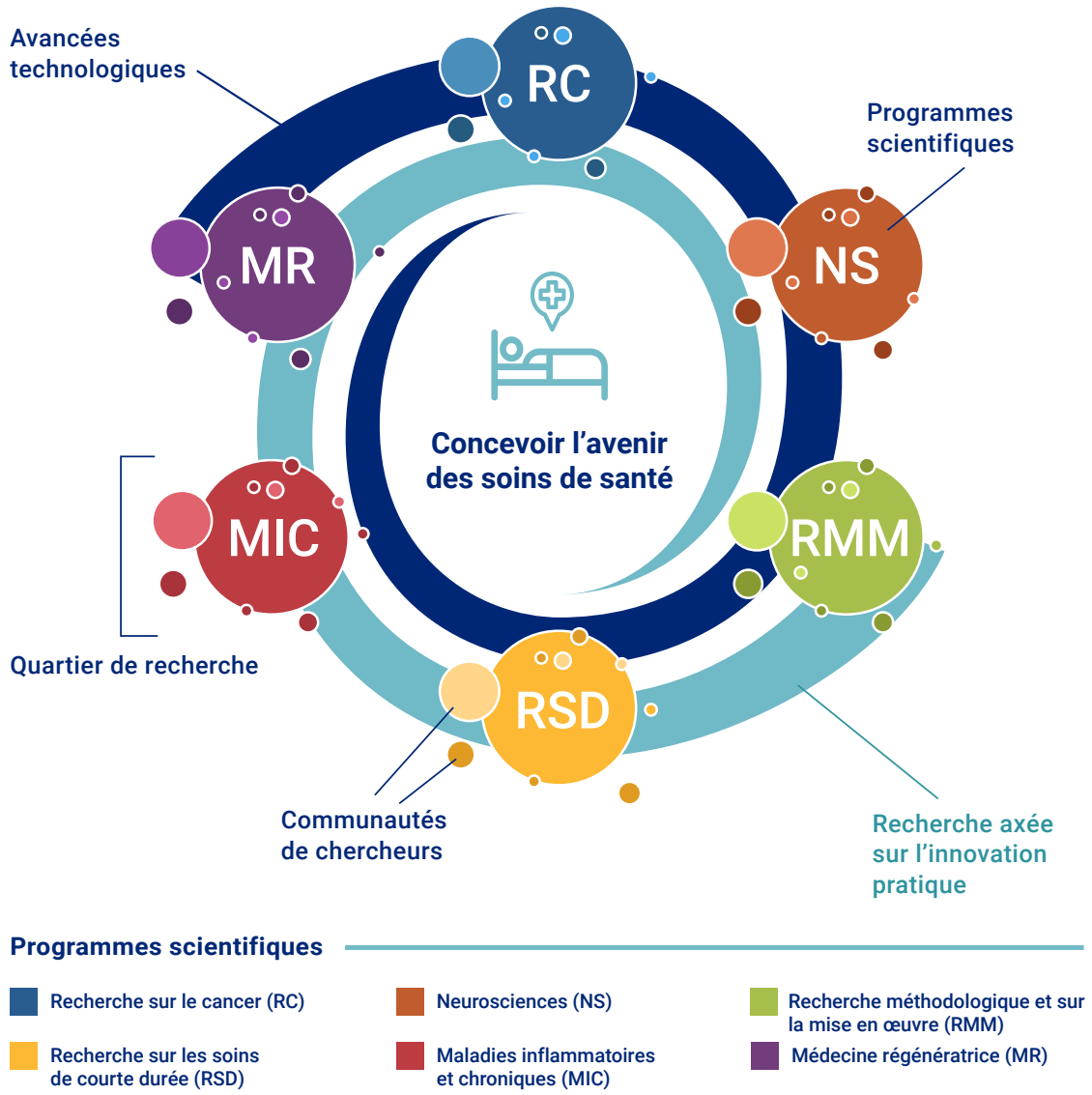


Figure 2 • Modèle illustrant comment les priorités stratégiques de recherche, les programmes scientifiques et les communautés de recherche pourraient interagir pour favoriser la collaboration, l'application des connaissances et la recherche centrée sur les patients.

SECTION 3

STRATÉGIES DE RECHERCHE

L'IRHO s'est engagé à améliorer l'équité, la diversité et l'inclusion et à prendre les moyens pour amener un changement de culture plus profond dans l'écosystème de la recherche.

Dr Manish Sood, scientifique principal, médecin et coprésident du Conseil sur l'équité, la diversité et l'inclusion de l'IRHO

STRATÉGIES DE RECHERCHE

Le plan stratégique de l'IRHO comprend trois stratégies de recherche axées sur ce que nous appelons les trois « I » : ***Investir, intégrer et innover par des partenariats***. Ces stratégies s'appliquent à l'ensemble des programmes scientifiques et priorités stratégiques de recherche.

« Je suis constamment épatée par la recherche novatrice qui se déroule à L'Hôpital d'Ottawa et le succès de beaucoup de nos scientifiques qui commercialisent des solutions et lancent des entreprises. C'est très valorisant de pouvoir contribuer à ces réussites.

Leah Labib, agente de transfert technologique à l'IRHO, est aussi l'organisatrice du concours annuel d'argumentaire éclair.

STRATÉGIE DE RECHERCHE Nº 1 (INVESTIR) : *Investir stratégiquement dans les recherches qui auront la plus grande incidence sur la santé*

Cette stratégie consiste à assurer la viabilité financière de la recherche effectuée à L'Hôpital d'Ottawa, en générant de nouveaux revenus et en faisant des choix d'investissement stratégiques qui auront une incidence maximale sur la santé.

Ses objectifs sont les suivants :

- Faire des choix et des investissements stratégiques s'alignant sur les priorités stratégiques de recherche nouvellement définies, y compris pour pourvoir des postes scientifiques clés, toujours dans le respect des principes d'équité, de diversité et d'inclusion.
- Mettre en place et développer une structure par programmes scientifiques, y compris pour le recrutement ou la nomination de responsables scientifiques pour pourvoir les nouveaux postes créés par la réorganisation des programmes.
- Poursuivre la mise en œuvre d'un nouveau cadre visant à attirer et administrer les dons de bienfaisance, en mettant l'accent sur une stratégie de sensibilisation et d'engagement faisant appel aux chercheurs.
- Collaborer avec l'Université d'Ottawa pour saisir les occasions de recherche et maximiser les avantages du partage de ressources pour nos deux établissements.
- Mettre en œuvre un nouveau cadre de commercialisation et une stratégie connexe.
- Concevoir une approche stratégique proactive et ciblée en matière de développement des affaires, axée sur nos installations et ressources principales de premier plan.

STRATÉGIE DE RECHERCHE Nº 2 (INTÉGRER) : *Accélérer l'intégration de la recherche dans les soins aux patients*

Cette stratégie consiste à encourager la collaboration et accélérer l'intégration de la recherche dans les soins cliniques, pour le bien des patients. Les nouvelles communautés de recherche seront un véhicule indispensable à l'application de cette stratégie.

Ses objectifs sont les suivants :

- Créer des mécanismes qui encourageront la collaboration entre disciplines différentes, y compris entre chercheurs fondamentalistes et cliniciens.
- Convertir les percées en recherche biomédicale en de meilleures méthodes de diagnostic, de prévention et de traitement des maladies, pour améliorer la santé des patients et des populations et assurer la durabilité du système de santé. Nous y arriverons grâce à la participation des patients et des cliniciens, à la science de la mise en œuvre, à l'expansion de la recherche sur la mise en œuvre, ainsi qu'aux pratiques exemplaires en application des connaissances.
- Continuer à mettre en œuvre et soutenir OPERA (le Bureau de la participation des patients aux activités de recherche) pour intensifier et encourager la participation des patients à nos activités de recherche et à la gouvernance de l'IRHO.
- Réaliser un examen de la recherche clinique avec L'Hôpital d'Ottawa, en collaboration avec les chefs des départements cliniques, pour cerner de nouvelles stratégies et mesures qui permettront de développer et faciliter la recherche clinique.

STRATÉGIE DE RECHERCHE Nº 3 (INNOVER PAR DES PARTENARIATS) : *Faire de L'Hôpital d'Ottawa un carrefour majeur de la recherche et de l'innovation en santé par la formation et le maintien de partenariats stratégiques*

Cette stratégie consiste à attirer et conserver des partenaires stratégiques qui joindront leurs forces à celles de L'Hôpital d'Ottawa, un carrefour majeur de la recherche en santé au Canada dans le monde entier.

Ses objectifs sont les suivants :

- S'appuyer sur une harmonie organisationnelle et une intégration opérationnelle constantes au sein de l'Hôpital et du programme Qualité et Innovation.
- Continuer à solidifier les relations avec la Fondation en harmonisant davantage nos activités en matière de gouvernance, de communication, de travail collaboratif et de responsabilisation.
- Mettre en œuvre le plan d'action qui résulte de l'entente de partenariat à l'origine du Réseau de recherche en santé des hôpitaux universitaires.
- Profiter de la construction d'un nouveau campus à la fine pointe et de l'actualisation des campus existants pour promouvoir des approches régionales plus vastes ou la création de « carrefours de recherche » multisectoriels avec d'autres partenaires stratégiques.

SECTION 4

FACILITATEURS DE LA RECHERCHE

L'Hôpital d'Ottawa et l'IRHO sont sincèrement déterminés à instaurer une philosophie d'inclusion et de sécurité culturelle pour les personnes autochtones, tous les peuples et tous les patients que nous soignons.

Marion Crowe, vice-présidente du conseil d'administration de l'IRHO et membre de la Première Nation Piapot

FACILITATEURS DE LA RECHERCHE

Le plan stratégique de l'IRHO repose sur cinq facilitateurs de la recherche, chacun ayant ses propres objectifs. Ces facilitateurs contribueront à la concrétisation des stratégies de recherche, des programmes scientifiques et des priorités stratégiques de recherche.

FACILITATEUR Nº 1 : *Gouvernance et leadership*

- Poursuivre la réalisation des réformes du conseil d'administration en mettant l'accent sur les pratiques exemplaires en matière de gouvernance.
- Investir de façon stratégique dans notre personnel, y compris les responsables scientifiques et le personnel administratif.

FACILITATEUR Nº 2 : *Infrastructures*

- Profiter de l'élan suscité par le projet de nouveau campus et saisir les occasions de se doter d'installations novatrices à la fine pointe qui procureront un avantage stratégique à l'IRHO plus tard.
  - Investir dans le renouvellement et l'agrandissement des espaces (ex. : Centre de recherche et d'innovation pratique, Centre de fabrication de produits biothérapeutiques, installations principales et Institut de neurosciences).
- Élaborer une stratégie visant le renouvellement continu des ressources principales (installations et services).
- Accorder la priorité à la santé planétaire et à l'environnement dans la planification des infrastructures.

FACILITATEUR Nº 3 : *Capacité opérationnelle et administrative*

- Investir dans le personnel administratif pour soutenir la mission et la vision de la recherche.
- Collaborer avec L'Hôpital d'Ottawa, l'Université d'Ottawa et l'Institut de cardiologie de l'Université d'Ottawa pour atténuer les obstacles et trouver des moyens de simplifier les processus administratifs, afin de faciliter la recherche.
- Améliorer l'efficacité des processus s'appliquant à l'approbation et à la réalisation d'études scientifiques.
- Inciter et aider la direction et le personnel à chercher continuellement des moyens de simplifier nos processus, de les rendre plus efficaces et de faciliter la recherche.

Cette recherche m'a sauvé la vie. J'en suis convaincue.

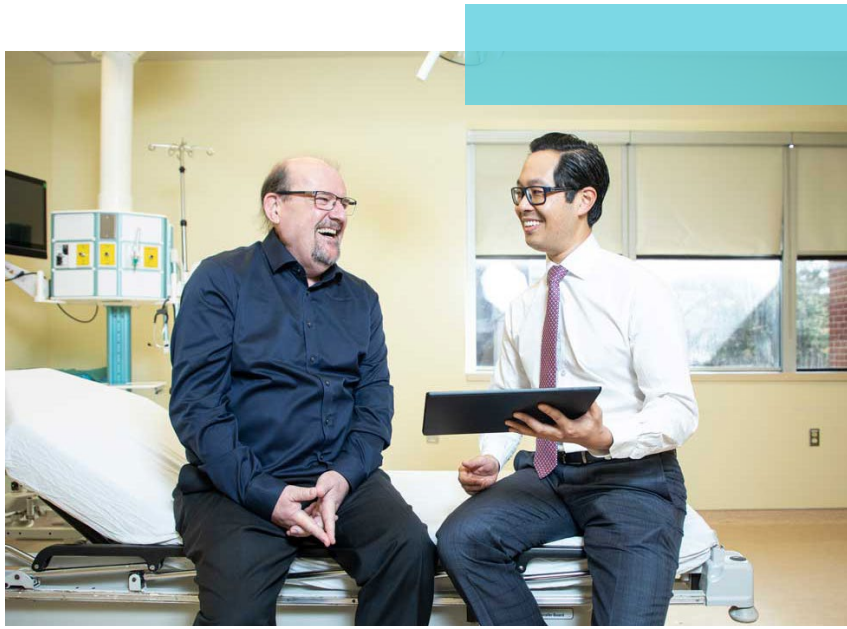
Jacinthe Bisson a rapidement été traitée pour un problème cardiaque qui mettait sa vie en danger, détecté par un moniteur cardiaque portatif pendant une étude sur l'évanouissement réalisée à L'Hôpital d'Ottawa.

FACILITATEUR Nº 4 : *Culture*

- Instaurer une culture interne où la recherche est encouragée, valorisée et célébrée dans tout l'Hôpital.
- Soutenir l'application régulière de la loi et la transparence dans la prise de décisions.
- Promouvoir et soutenir la conduite responsable de la recherche, par une gestion efficace des conflits d'intérêts et le respect des pratiques de publication.
- S'assurer que les processus de gestion et ceux du conseil d'administration sont souples et adaptables, en plus de promouvoir activement une culture axée sur les services au sein du personnel administratif.
- S'efforcer de créer un environnement collaboratif, dynamique et inclusif, par la mise en œuvre d'une stratégie d'équité, de diversité et d'inclusion et un plan d'action connexe, ce qui comprend un cadre de référence et un plan permettant de concrétiser les recommandations de la Commission de vérité et réconciliation.
- Favoriser une culture qui valorise et soutient l'ensemble des membres d'une organisation de recherche, ce qui inclut les résidents, les professionnels paramédicaux, les chercheurs en éducation, le personnel de recherche et l'administration.
- Réactualiser notre programme de stage et tirer parti de celui-ci pour rehausser l'expérience des étudiants et boursiers postdoctoraux à l'IRHO, ainsi qu'améliorer les activités de mentorat, de perfectionnement professionnel et de recrutement.
- Créer un plan qui prévoit des ressources et des mécanismes visant à réduire les répercussions de nos recherches sur la santé planétaire et l'environnement.

FACILITATEUR Nº 5 : *Communication et promotion de la recherche*

- Collaborer avec l'Hôpital et la Fondation à la création d'une marque intéressante et dynamique, ainsi que d'un argumentaire pour solliciter les donateurs qui démontre comment la recherche peut améliorer et sauver des vies.
- Améliorer notre visibilité et notre réputation dans le domaine de la recherche.
- Susciter l'intérêt des patients et de leur famille envers la recherche, accroître leur participation et mieux intégrer la recherche dans les milieux cliniques.
- Présenter et promouvoir les orientations stratégiques de l'IRHO et ses réalisations en exploitant des canaux de communication réactualisés.



L'Hôpital d'Ottawa
Institut de recherche

Inspiré par la recherche.
Guidé par la compassion.

www.irho.ca

Affilié à uOttawa